

攻めの経営ができる組織に体制を整備し、 新製品開発を加速



事業継承

営業力強化

技術力強化

生産性向上

コスト削減

海外展開

経営管理

新規事業創出

その他

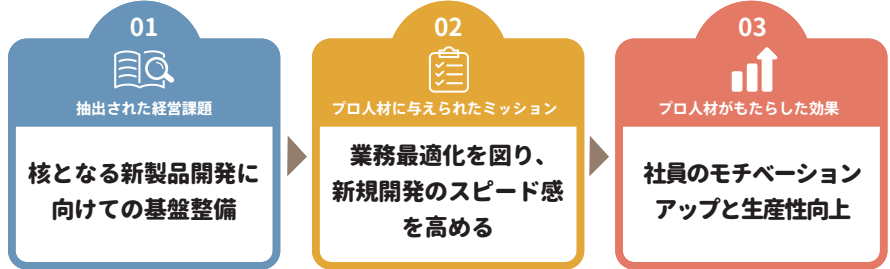
株式会社 アマノ

福祉機器・医療機器・省力化機器の開発・製造・販売

所在地 静岡県磐田市
創業年 1966年
従業員数 183名

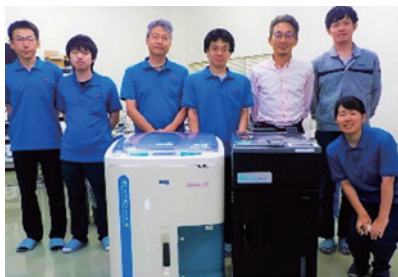


支援の流れ



01 核となる新製品開発に向けての基盤整備

超高齢化社会を迎え、介護浴槽分野でのトップシェアをベースに、新たに核となる新製品の開発を進めていますが、企業価値向上には、二つの経営課題を克服する必要に迫られていました。一つ目は、コンプライアンスや品質管理を高め業務の最適化を図り、攻めの経営ができる組織に体制を整備することです。二つ目は、開発中の「内視鏡洗浄消毒器」の品質改善と信頼性の向上を図り、製品競争力を高めることでした。その実現のためには、効率的な生産管理システムの導入・定着化であり、新規プロジェクトのPDCAを検証し、成功に導ける体制整備が更なる飛躍には必要であると考えておりました。



医療機器事業部にて開発・製造している「内視鏡洗浄消毒器」は外資系の医療機器メーカーに供給しております。最も重要なテーマである品質課題に対し、鈴木氏は開発設計の部下等と共に暫定対策、恒久対策の最適解を見い出し、品質改善を実現しています。また、製造領域においてはカイゼンワークショップを実践し、生産性の向上を果たしました。現在、次なる新製品の開発に向けてプロダクトプランニングを開始しております。

02 業務最適化を図り、新規開発のスピード感を高める

信頼性の高い新製品の開発を強化するには、担当部署である医療機器事業部の業務適正化を図る必要がありました。そこで、コンプライアンスが図られた大企業で、豊富なマネジメント経験と技術力のある人材要件を立てました。採用できた鈴木氏はソニーで、業界トップクラスの技術開発及び設計プラットフォームの構築などのマネジメント経験も豊富で、異業種であっても各テーマに対して解決策を広い視点で導くことができる対応力をお持ちで、出身地に貢献したいとの思いがありましたので採用いたしました。現場に足を運び、医療機器事業部の最適化を図り、「内視鏡洗浄消毒器」の開発を強化して頂きたいと考えていました。

プロ人材【入社時のプロフィール】



鈴木 誠氏
役職名：常務取締役 医療機器事業部統括本部長
年齢：58歳
家族構成：妻、息子、娘
出身地：静岡県 遠流ルート：Uターン
業務遂行手段：事務所での業務

主な経歴：ソニーにて商品開発及び設計技術センター長としてCAE技術等の開発に従事してきました。

出身地であります浜松にてセカンドキャリアを検討している中、人材紹介会社の社長様よりご紹介頂き、当社の企業精神とビジネスモデルに興味を抱き入社を決意しました。現在は常務取締役として会社の経営に携わる一方、医療機器事業部の統括本部長として前職で体得した技術やマネジメント力を活かしながら業務に就いております。当社は仕事に真摯に取り組む社員が多いことが誇りであり、事業貢献を目指し、目標達成時には部下と共に達成感を共有したいと思います。

03 社員のモチベーションアップと生産性向上

鈴木氏は担当部署である医療機器事業部において、既存の「内視鏡洗浄消毒器」をもとに、ユーザー視点でのニーズを洗い出すことから始め、社員の能力・経験値を理解した上で、業務指示及びフォローを行いました。また、生産工程の見える化を図り適正な人員配置に見直すことで、社員のモチベーションアップを促し定時退社の増加も図ることができました。また、経験則による具体的なアドバイスをいただけることで、社員においても自社の開発力、技術力に自信を持つようになり、新製品開発にも積極的に取り組み、開発のリードタイムも短縮化されています。さらに、常務取締役として、大企業での経験値を活かし社内での活性化にも貢献しています。

企業からの声



代表取締役
天野 哲夫氏

当社は、大企業・中堅企業から転職されてきた人々がメーカーとしての基礎を作った歴史があります。一方、大企業から採用した人材での苦労話を聞いたこともあり、鈴木氏を迎えるにあたり、パーソナリティに視点を置き会う機会を何度も持ちました。本事業を通じて鈴木氏が入社したことは極めて価値のあることであり、現在、鈴木氏は社内での信頼関係を高めるだけでなく、お客様である外資系医療機器メーカーと良好な関係を築きながら業績向上に寄与しています。また、役員として人事システム及び生産管理システムにも参画し、ご自身の経験を生かしたアドバイスもされています。これからも当社発展のために貢献してくれる人材と期待しています。